



Coordenadoria Geral da Universidade  
Universidade Estadual de Campinas  
Caixa Postal 6194  
13083-970, Campinas, SP  
Tel (19) 3521-4785  
Fax (19) 3521-4798  
<http://www.cgu.unicamp.br>

---

PROC.Nº:

INTERESSADO: COORDENADORIA GERAL DA UNIVERSIDADE (CGU).

ASSUNTO: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

### **DELIBERAÇÃO COPEI- Nº 14/2021**

A COMISSÃO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL em sua 169ª Sessão realizada em 19.10.2021, ao analisar o item Orçamento Planes 2022 deliberou e aprovou, por unanimidade, a solicitação de orçamento aos projetos e outras iniciativas estratégicas para ser avaliado e incluído na PDO 2022 pela COP.

Encaminha-se à COP para providências necessárias.

Cidade Universitária “Zeferino Vaz”, 20 de outubro de 2021.

Profa. Dra. Maria Luiza Moretti  
Coordenadora Geral da Universidade

## **Justificativa da solicitação de recursos orçamentários para a implantação do AGHUse**

A proposta apresentada anteriormente no Planes para o projeto de implantação do AGHUse no complexo de saúde da Unicamp estava estruturada em cinco fases, com liberação de recursos conforme os avanços na implantação, e custo total de R\$11.700.000,00. Destes, R\$ 7.800.000,00 referem-se aos custos de consultoria e R\$ 3.900.000,00 são custos da infraestrutura computacional necessária. Tais despesas estavam previstas, na sua grande maioria, para os anos 2022-2025; apenas R\$ 280.000,00 estavam previstos para 2021, em infraestrutura.

Com a nova gestão e diretrizes da reitoria, duas grandes mudanças estão sendo propostas: o encurtamento do prazo de implantação de cinco anos para um ano e meio; e a ampliação da cobertura da solução, que agora inclui, além do Hospital das Clínicas, toda a Área da Saúde, notadamente o CAISM e IOU.

Essa nova visão permite, além da aceleração do processo, a integração da Área da Saúde, a centralização dos dados, a agilidade nos serviços prestados, a redução de duplicação da infraestrutura, e a redução de custos operacionais, entre outros benefícios.

Para apoio na implantação, sem o aumento de recursos humanos da Unicamp, a CGU/DEAS está trabalhando na contratação de uma consultoria para nos auxiliar nas diversas fases do projeto, a saber, treinamento, levantamento e adequação de processos, desenvolvimento, implantação e mudança da cultura organizacional.

Esse novo planejamento e respectiva contratação, descrita como consultoria e já contemplada na proposta original de cinco fases, exige o adiantamento dos recursos previstos para os demais anos, de forma a possibilitar sua conclusão no prazo de 18 meses. Os custos estimados atuais para a contratação da consultoria são de R\$7.730.000,00.

Destacamos que o investimento na consultoria e a evolução do projeto para que haja resultados efetivos, serão monitorados por um comitê de governança a ser instituído, coordenado pela DEAS e supervisionado pela CGU.

Com relação à infraestrutura, estima-se que os investimentos em componentes de rede (switches, racks, cabeamento, access points, conectores e etc), computadores, periféricos, servidores, nobreaks, leitores e demais itens necessários para o avanço da implantação, tenham o mesmo custo de R\$ 3.620.000,00, previstos, inicialmente, para

serem diluídos até 2025. Com a aceleração do projeto, solicitamos adiantamento e liberação destes recursos também, para que possamos cumprir o novo cronograma.

Por fim, destacamos que esse novo planejamento é mais uma ação que vem ao encontro da necessidade imediata de uma melhor gestão financeira na Área da Saúde, que repercutirá futuramente em um melhor equilíbrio financeiro para toda a Universidade.

---

Documento assinado eletronicamente por **MARIA LUIZA MORETTI, COORDENADOR GERAL**, em 20/10/2021, às 16:56 horas, conforme Art. 10 § 2º da MP 2.200/2001 e Art. 1º da Resolução GR 54/2017.

---



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:  
[sigad.unicamp.br/verifica](http://sigad.unicamp.br/verifica), informando o código verificador:  
**6232E891 C7134CC9 B99962AA 6447F128**

